Karriereplanung

Das Leitertem pflegen

Die Personalplanung und Personalführung sind von zentraler Bedeutung für einen gut geführten Verein. Die Karriereplanung muss als ständige Aufgabe im Verein verankert sein; der Verein muss jemanden ausdrücklich damit beauftragen. Wichtig ist ferner eine rechtzeitige persönliche Anfrage an «Wunschkandidatinnen und -kandidaten», ebenso ein Anforderungsprofil mit der Definition der Aufgabenbereiche und der Tätigkeitsdauer.

Die Fähigkeit der Vereine, neue «Kräfte» zu rekrutieren, hängt stark davon ab, wie der Verein funktioniert, wie er sich organisiert und womit er sich beschäftigt.

Die Bereitschaft von Mitgliedern, sich ehrenamtlich zu engagieren, setzt – abgesehen von der Identifikation mit Zielen und Interessen des Vereins – Möglichkeiten für Gemeinschaftserlebnisse voraus (soziale Anerkennung, Selbstverwirklichung, Wir-Gefühl, Identifikation). Das bedingt:

- Niedriger Grad an Formalitäten
- Enge, bleibende Bindungen untereinander
- Dezentrale Beschlussfassung
- Gute Kommunikation
- Grosse Freiheit des Einzelnen, Inhalte und Lösungen von Aufgaben selbst bestimmen zu können

Anregungen für die Praxis

Personalplanung

- Personal frühzeitig und unbedingt in Form persönlicher Anfragen rekrutieren
- Anforderungsprofil für jede neu zu besetzende Stelle erstellen
- Menschliche und fachliche Qualitäten miteinbeziehen und berücksichtigen
- Das Potential von «Aushängeschildern» ausschöpfen
- Das Umfeld miteinbeziehen
- Die Amtsdauer festlegen
- Ämterkumulierung vermeiden
- Vakanzen einer Fehlbesetzung vorziehen

Personalführung

- Motivieren und an die Aufgaben heranführen, z. B. mit Schnupperlehre
- Auf die Amtsübernahme vorbereiten
- In die Aufgabenbereiche einführen
- Aufgabenbeschrieb übergeben
- Aufgabenbereiche ein- und abgrenzen, Zielsetzungen festlegen
- Freiheiten bei der Zielerreichung gewähren
- Gezielte Aus- und Weiterbildung ermöglichen
- Anlaufstelle bei Problemen bezeichnen
- Spannungen und Konflikte frühzeitig erkennen und lösen

BASPO
2532 Magglingen

Schweizerische Eidgenossenschaft
Confédération suisse
Confederazione Svizzera
Confederaziun svizra

Bundesamt für Sport BASPO